



Canadian Vickers
Limited.

Annual Report
November 1968

CANADIAN **VICKERS**

LIMITED

*Shipyard Div.
Mont'l
Industrial Div.*

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY

Montreal Ship Repairs Limited

ASSOCIATE COMPANIES

Vickers Krebs Limited

Newfoundland Marine Works Limited

Canadian Vickers, Limited

DIRECTORS

W. D. E. Anderson, Montreal, Que.

***W. H. Bherer, Q.C.**, Montreal, Que.

J. M. Breen, Montreal, Que.

***F. H. Brown, C.B.E.**, Vancouver, B.C.

***C. L. Dewar, O.B.E.**, Montreal, Que.

T. J. Farrell, Montreal, Que.

***J. Eric Harrington**, Montreal, Que.

G. H. MacDougall, Montreal, Que.

***R. K. McConnell**, Toronto, Ont.

Hon. Jean Raymond, Q.C., Montreal, Que.

J. A. Reekie, Montreal, Que.

Sir Leslie Rowan, K.C.B., C.V.O., London, England.

A. Sankoff, Montreal, Qué.

***A. P. Wickens**, London, England.

* Member of Executive Committee

OFFICERS

W. Bherer, Q.C., Chairman of the Board

J. Eric Harrington, M.E.I.C., President and Chief Executive Officer

A. Sankoff, B.Sc.(Eng.), Executive Vice-President & General Manager

J. A. Reekie, C.A., Vice-President — Finance, Treasurer

T. J. Farrell, M.A.Sc. Eng., Vice-President — Sales

L. L. Latremoille, Vice-President — Purchasing and Services

James M. Packham, B.Com., Vice-President — Special Projects

J. H. Rogers, C.A., Secretary

S. A. Gray, C.A., Comptroller

TO THE SHAREHOLDERS:

The Annual Report of your Company, including subsidiaries both wholly and partially owned, together with financial statements and the auditors' report is presented herewith.

Consolidated net profits for the year ended November 30, 1968 were \$331,777 compared to a net loss of \$6,571,106 in 1967. In addition, net capital gains of \$1,347,716 were realized primarily due to sale of the assets of Geo. T. Davie Division at Lauzon, Quebec. The working capital position shows an increase of \$1,306,784 and at the year end stood at \$3,730,921. The long term debenture debt was reduced by \$825,000 and \$600,298 was spent for new equipment.

No strikes or labour stoppages occurred during the year. Our Union Contract in the Marine Division expires on December 31, 1969 and in the Industrial Division on March 5, 1970.

Negotiations were concluded in June for the sale of the assets of the Geo. T. Davie Division to Davie Shipbuilding Company Limited. The industry in this area is operating in a declining market and should benefit from this realignment of facilities.

Substantial progress was made in tightening up the organization and eliminating unprofitable operations. Canadian Vickers Shipyards Limited and Canadian Vickers Industries Limited, formerly operated as subsidiaries, now function more efficiently as the Marine and Industrial Divisions, respectively.

INDUSTRIAL DIVISION

This Division had a profitable year and while the backlog is down somewhat from a year ago it is still a healthy one. The volume of work produced was greater than in 1967.

Some notable projects included work done under the Canada/U.S.A. Defence Sharing Agreement, four end shields each weighing 285 tons to the Pickering, Ontario plant of Atomic Energy of Canada Limited to be operated by the Hydro Electric Power Commission of Ontario, and also a Calandria to A.E.C.L.'s Nuclear Power Plant at Gentilly, P.Q. to be operated by the Quebec Hydro Electric Power Commission. This Calandria was of such size and weight it was partly assembled on a barge and towed to the site.

Good progress was made on the wind tunnel currently being erected at Uplands Airport, Ottawa, and nearing completion are five special 100' long control gates for the St. Ours Dam on the Richelieu River.

A number of crushers for the Fuller Taylor Company were completed as well as equipment for the Pulp and Paper Industry. Special heat exchangers and custom built equipment for Canada's largest corporations were completed and delivered on schedule.

Canadian Vickers is in a uniquely favourable position as a supplier of heavy, close tolerance, nuclear components because of the excellence of our machine tools to produce them and our location on water to deliver them. The prospects of steady work over the years for highly sophisticated work in the nuclear power and defence field are encouraging. To this end several new tape controlled major items of equipment will be installed in 1969 in line with our continuing programme to keep pace with new technical developments.

Our existing small Research and Development Programme is continuing and progress has been made in an endeavour to develop proprietary products. In addition licenses from foreign companies to manufacture their products in Canada are constantly being sought and examined. Sales of the flash drying equipment for pulp mentioned in last year's report have not developed as expected because of the depressed condition of the pulp and paper industry in 1968. However, enquiries may be developed into orders in 1969.

In general, a high level of activity will be experienced in the Industrial Division in 1969.

MARINE DIVISION

Although some success has been achieved towards improving productivity in new construction, this area continues to be unprofitable and with no new orders in sight, the future of shipbuilding remains uncertain.

The ship repair section enjoyed a busy and profitable year with the drydocks almost continuously occupied.

Fitting out work continues on the icebreaker "Louis S. St. Laurent", scheduled for delivery in May, 1969. The "Norman McLeod Rogers", a smaller icebreaker for Gulf of St. Lawrence and Eastern Arctic service, was launched on May 25th and is also completing with delivery scheduled for October, 1969.

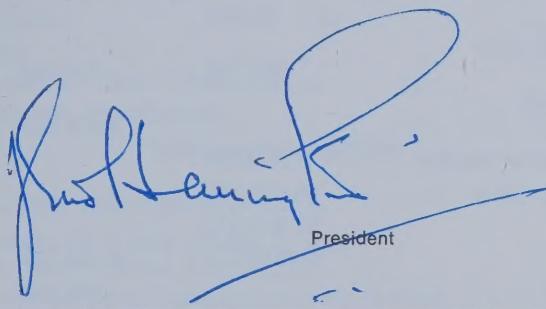
The M.V. "Ralph Misener", a 730' Upper Laker, equipped with a conflow automatic unloading system capable of discharging her cargo of approximately 30,000 tons at a rate of 4,000 tons per hour, was christened and delivered on June 1st.

On July 4th an order was received from the British Yukon Navigation Company for a "container" ship to be operated by the White Pass & Yukon Company between Vancouver, B.C. and

Skagway, Alaska. The hull was launched on December 7th and delivery is scheduled for May 1969.

Montreal Ship Repairs Limited had another successful year being continuously occupied with repairs afloat.

Newfoundland Marine Works Limited, managed by Canadian Vickers on behalf of the Newfoundland Government, is completing two stern trawlers for Atlantic Fishing Company Limited but no orders for new ships are on the books. Repair work has been fairly constant providing an essential service to the fishing and coastal trade. The new method of using a syncrolift marine elevator is proving a definite advantage in docking ships.



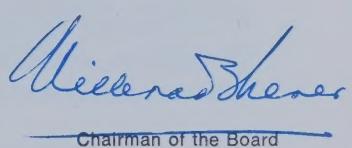
Fred H. Loring
President

VICKERS KREBS LIMITED

Negotiations with Krebs et Cie, Paris are continuing in an endeavour to resolve the future of this Company.

Regardless of the many challenges inherent in our diversified operations, your management, with the acknowledged co-operation of all concerned, looks forward to further successful diversification with optimism.

The Directors appreciate and gratefully acknowledge the loyal support and faithful services rendered by all officers and employees.



Michael J. Shearer
Chairman of the Board

COMPARATIVE EARNINGS

EARNINGS:	1968	1967	1966	1965	1964
Before Taxes	\$ 384,024	\$ (7,391,953)	\$ 1,684,219	\$ 1,950,660	\$ 1,147,066
Income Taxes	52,247	(820,847)	755,000	857,000	456,000
Net Income (Losses)	331,777	(6,571,106)	929,219	1,093,660	691,066
Depreciation Provided from Earnings	996,547	1,169,552	1,118,907	957,814	899,971
WORKING CAPITAL:					
Current Assets	\$19,693,923	\$21,716,758	\$28,669,789	\$25,430,638	\$16,671,560
Current Liabilities	15,963,002	19,300,336	18,821,127	16,408,156	17,773,709
Net Working Capital	3,730,921	2,416,422	9,848,662	9,022,482	(1,102,149)
Ratio	1.23 to 1	1.13 to 1	1.52 to 1	1.55 to 1	.94 to 1
COMMON STOCK:					
Issued Shares	547,000	547,000	547,000	547,000	547,000
Earnings (Losses) per Share	\$.60	(12.01)	1.70	2.00	1.26
Dividends Paid per Share	\$ —	.20	1.00	1.00	1.00
Equity Book Value	\$ 15.83	12.76	24.98	24.28	23.28
MISCELLANEOUS:					
Additions to Fixed Assets	\$ 600,298	\$ 687,007	\$ 858,992	\$ 1,083,319	\$ 5,228,935



CANADIAN VICKERS, LIMITED

(and its subsidiary companies)

CONSOLIDATED

as at November 30, 1968

ASSETS

CURRENT ASSETS :

		<u>1968</u>	<u>1967</u>
Cash		\$ 440,984	\$ 224,593
Deposits on tenders and duty:			
Cash		\$ 39,615	
Government of Canada bonds, at cost (market value \$898,555)		894,749	934,364
Accounts receivable, less allowance for doubtful accounts		8,474,591	13,569,491
Inventories, valued at lower of cost or market		1,370,205	
Work in progress at estimated sales value		66,438,165	
		67,808,370	
Less amounts invoiced		58,910,023	8,898,347
Duty drawback claims receivable		402,053	368,954
Prepaid expenses		543,584	406,223
Total current assets		19,693,923	21,724,473

OTHER ASSETS :

Ships for resale, at cost less mortgages and depreciation		—	264,652
Refundable income taxes		—	106,810
Total other assets		—	371,462

FIXED ASSETS — (Note 1) :

Land, dry docks, buildings and equipment		25,363,356	27,598,923
Less accumulated depreciation		15,776,155	17,081,325
Net fixed assets		9,587,201	10,517,598
TOTAL		\$29,281,124	\$32,613,533

THE ACCOMPANYING NOTES ARE AN INTEGRAL PART OF THESE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. Fixed Assets:

Assets acquired since 1941 have been valued at cost. In the year 1941 and prior some of the assets were valued at appraised values, but these do not represent a significant portion of the total.

2. Debentures and Mortgages:

The 5.75% Series A debentures due 1980 mature as follows:

October 1, 1969	— \$275,000
1970	— \$300,000
1971	— \$325,000
1972 and 1973	— \$350,000
1974	— \$375,000
1975 and 1976	— \$400,000
1977 and 1978	— \$450,000
1979 and 1980	— \$500,000

BALANCE SHEET

with 1967 figures for comparison)

LIABILITIES

CURRENT LIABILITIES:

	<u>1968</u>	<u>1967</u>
Bank loan for tender deposits	\$ 30,300	\$ 33,720
Bank indebtedness — secured	9,051,889	9,514,598
Accounts payable	5,847,533	7,434,283
Taxes payable	376,248	542,105
Debentures due in 1969 — (Note 2)	275,000	350,000
Advance payments on contracts	382,032	1,425,630
Total current liabilities	<u>15,963,002</u>	<u>19,300,336</u>

OTHER LIABILITIES AND CREDITS:

Secured debentures, 5.75% Series A, due October 1, 1980 — (Note 2)	4,400,000	5,225,000
Past-service pension cost, fundable over three years	444,471	585,654
Deferred credits — (Note 3)	300,000	941,213
Total other liabilities and credits	<u>5,144,471</u>	<u>6,751,867</u>

MINORITY INTEREST	(487,581)	(420,409)
-----------------------------	-----------	-----------

SHAREHOLDERS' EQUITY:

Capital stock — (Note 4):		
Authorized — 600,000 common shares of no par value		
Issued and fully paid — 547,000 shares	2,695,000	2,695,000
Retained earnings	5,966,232	4,286,739
Total shareholders' equity	<u>8,661,232</u>	<u>6,981,739</u>

Approved by the Board:

W. BHERER, Director.

J. ERIC HARRINGTON, Director.

TOTAL	<u>\$29,281,124</u>	<u>\$32,613,533</u>
------------------------	---------------------	---------------------

3. Deferred Credits:

The company became liable in December 1967 for the taxes on \$1,990,000 of recaptured depreciation from the sale of a ship. It is considered that the provision of \$300,000 is adequate to cover any potential tax liability which may result.

4. Stock Options:

Options expiring in 1969 permit the acquisition of 3,000 shares of the company's capital stock at \$20.00 per share.

5. Leases:

Most of the Montreal plant and drydocks are situated on property leased from the National Harbours Board. The 40-year leases expire December 31, 2003. The annual rental is presently \$217,000, with provision for a review of rental rates to be made each five years.

The assets of Montreal Ship Repairs Limited are located on property owned by the St. Lawrence Seaway Authority. A renewal of one of the leases is under negotiation, but neither the amount nor the term is significant in overall operations.

6. Lawsuits:

The company is a defendant in several lawsuits. Management considers that the liability, if any, which may result from these actions will be negligible.

7. Dividend Restriction:

The Trust Deed of the Series A Debentures prohibits the payment of dividends while the Consolidated Net Working Capital is less than \$3,500,000, and the Consolidated Tangible Net Worth is less than \$12,000,000.

8. Ships for Resale:

In October 1968, it was decided that the company would surrender to the mortgageholder the three ships held for resale. Although the actual transfer will not be completed until early 1969 the effect of the transfer was reflected in the accounts for 1968.

9. Income Taxes:

Taxes otherwise payable for the year of approximately \$185,000 have been eliminated by the application of prior year's losses.

CANADIAN VICKERS, LIMITED

(and its subsidiary companies)

CONSOLIDATED STATEMENT OF

INCOME AND RETAINED EARNINGS

for the year ended November 30, 1968

(with 1967 figures for comparison)

	<u>1968</u>	<u>1967</u>
SALES PRODUCED	<u>\$48,775,853</u>	<u>\$54,162,143</u>
OPERATING PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR BEFORE TAKING INTO ACCOUNT THE ITEMS SHOWN BELOW	<u>\$ 1,825,443</u>	<u>\$ (5,709,187)</u>
DEDUCT :		
Depreciation	996,547	1,169,552
Salaries of officers who are directors, and remuneration of other directors	156,337	174,666
Debentures and mortgage interest	396,988	439,926
Deferred income taxes	—	(882,167)
Provision for income taxes — (Note 9)	52,247	61,320
Interest earned	(38,856)	(153,127)
Minority interest	<u>(69,597)</u>	<u>51,749</u>
	<u>1,493,666</u>	<u>861,919</u>
NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR	331,777	(6,571,106)
ADD :		
Retained earnings at beginning of year	4,286,739	10,967,245
Profit on sale of assets of Geo. T. Davie Division	859,906	—
Reduction in provision for taxes on proceeds of disposition — (Note 3)	640,476	—
Profit on sale of other fixed assets and investments	<u>54,317</u>	<u>—</u>
	<u>6,173,215</u>	<u>4,396,139</u>
LESS :		
Loss on surrender of ships for resale	206,983	—
Dividend (1967 — .20 per share)	—	109,400
RETAINED EARNINGS AT END OF YEAR	<u>\$ 5,966,232</u>	<u>\$ 4,286,739</u>

THE ACCOMPANYING NOTES ARE AN INTEGRAL PART OF THESE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS.

CANADIAN VICKERS, LIMITED

(and its subsidiary companies)

CONSOLIDATED STATEMENT OF

SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

for the year ended November 30, 1968

(with 1967 figures for comparison)

	<u>1968</u>	<u>1967</u>
FUNDS PROVIDED :		
Net income (loss) for the year	\$ 331,777	\$ (6,571,106)
Depreciation	996,547	1,169,552
Sale of assets of Geo. T. Davie Division	1,575,000	—
Sale of other fixed assets and investments	66,088	16,850
Refundable income taxes	106,810	—
Decrease of sundry investments	—	4,500
Total funds provided	<u>3,076,222</u>	<u>(5,380,204)</u>
FUNDS APPLIED :		
Purchase of fixed assets	600,298	687,007
Repayment of debentures and mortgages	960,048	350,000
Dividend paid	—	109,400
Payment of past-service pension	141,183	141,182
Increase (decrease) in minority interest deficit	67,172	(138,411)
Deferred income taxes	737	882,167
Refundable income tax	—	20,691
Total funds applied	<u>1,769,438</u>	<u>2,052,036</u>
INCREASE (DECREASE) IN WORKING CAPITAL	<u>\$ 1,306,784</u>	<u>\$ (7,432,240)</u>

THE ACCOMPANYING NOTES ARE AN INTEGRAL PART OF THESE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS.

AUDITORS' REPORT

DELOITTE, PLENDER, HASKINS & SELLS

Offices throughout Canada and associated firms throughout the world

Chartered Accountants

SUN LIFE BUILDING MONTREAL 2, CANADA

To the Shareholders of
Canadian Vickers, Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of Canadian Vickers, Limited and its subsidiary companies as at November 30, 1968 and the consolidated statements of income and retained earnings and source and application of funds for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances, except that we did not examine the financial statements of a partially-owned subsidiary company with respect to which we have been supplied a report of other auditors.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at November 30, 1968 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Deloitte, Plender, Haskins & Sells

January 10, 1969.

Auditors.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

DELOITTE, PLENDER, HASKINS & SELLS
 Bureau à travers le Canada et firmes associées à travers le monde
 Compétables agréées

Nous avons examiné le bilan consolidé de Canadian Vickers, Limited et de ses compagnies filiales au 30 novembre 1968, ainsi que les états consolidés des revenus et des bénéfices non répartis, et de la provenance et de l'utilisation des fonds, pour l'exercice terminé à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables, et tels sondages des livres et pièces comparables et autres preuves à l'appui que nous avons considérées nécessaires dans les circonstances, sauf que nous n'avons pas examiné les états financiers d'une filiale en copropriété, dans ledit cas, on nous a fourni un rapport écrit par d'autres vérificateurs.

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière des compagnies au 30 novembre 1968 ainsi que les résultats de leurs exploitations et la prospérité des compagnies au cours de l'exercice terminé à cette date.

Canadian Vickers, Limited:

Aux actionnaires de

Le 10 janvier 1969.
 Verificateurs.

Deloitte, Plender, Haskins & Sells

PROVENANCE DES FONDS:	
UTILISATION DES FONDS:	
1967	\$ 1968
Revenu net (perte) de l'exercice	\$ 331,77
Amortissement	1,169,552
Vente de l'actif de la division Geo. T. Davis	1,575,000
Vente d'autres éléments d'immobilisations et de placements	66,088
Remboursements d'impôt sur le revenu	106,810
Diminution des placements divers	—
Total	3,076,222
Acquisitions d'éléments d'immobilisations	687,007
Placement de dividende	—
Remboursement de dettes et d'hypothèques	960,048
109,400	—
141,183	—
Versements au fonds de pension pour services antérieurs	141,182
Augmentation (diminution) du déficit —	(138,411)
Impôt sur le revenu, différé	737
882,167	—
20,691	—
1,769,438	—
Total	2,052,036
Impôt sur le revenu remboursable	—
Augmentation (diminution) du fonds de roulement	\$ 1,306,784
AUGMENTATION (DIMINUTION) DU FONDS DE ROULEMENT	\$ (7,432,240)

(avec chiffres correspondants pour 1967)

pour l'exercice terminé le 30 novembre 1968

DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

ÉTAT CONSOLIDÉ

(et ses compagnies filiales)

CANADIAN VICKERS, LIMITED

REVENUS ET BÉNÉFICES NON RÉPARTIS D'EXPLOITATION

ETAT CONSOLIDÉ DES

(et ses compagnies filiales)

CANADIAN VICKERS, LIMITED

pour l'exercice terminé le 30 novembre 1968

(avec chiffres correspondants pour 1967)

VENTES PRODUITS	\$48,775,853	1968	\$54,162,143	1967
REVENU D'EXPLOITATION (PERT) DE L'EXERCICE AVANT DE TENIR COMPTE DES ARTICLES INScritS CI-DESSous	\$ 1,825,443		\$ (5,709,187)	
Amortissement	996,547		1,169,552	
Rémunération des membres de la direction qui sont administrateurs et traitements des autres administrateurs	156,337		174,666	
Intérêts sur débentures et hypothèques	396,988		439,926	
Impôt sur le revenu, différences	—		(882,167)	
Provision pour impôt sur le revenu — (Note 9)	52,247		61,320	
Intérêts échus	(38,856)		(153,127)	
Intérêt minoritaire	(69,597)		51,749	
REVENU NET (PERT) DE L'EXERCICE	331,777		(6,571,106)	
PLUS:				
Bénéfices non répartis au début de l'exercice	4,286,739		10,967,245	
Bénéfice sur la vente de l'actif de la division Geo. T. Davis	859,906		—	
Réduction de la provision pour impôt applicable au produit d'une vente — (Note 3)	640,476		—	
Bénéfice sur la vente de l'actif de la division Geo. T. Davis et de placements	54,317		6,173,215	
MOINS:				
Perde sur la cession de navires pour revendeur	206,983		—	
Dividende (1967 — 20¢ par action)	—		109,400	
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS A LA FIN DE L'EXERCICE	\$ 5,966,232		\$ 4,286,739	
LES NOTES CI-ANNEXÉES FONT PARTIE INTÉGRALE DE CES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS				

8. Natives pour la revenue:
 - ii. A titre décidé en octobre 1968 que la Compagnie ferait session au céramier hypothécaire les trois années débours pour revenir. Le transfert sera pris effectif avant le début de 1969, mais ses effets se relèveront déjà dans les comptes de 1968.
 - iii. Un dégagement d'impôt sur le revenu d'environ \$185,000 a été déboursé par la mise en application de perces encourus au cours de l'exercice précédent.
9. Impact sur le revenu:
 - i. Un dégagement d'impôt sur le revenu d'environ \$185,000 a été déboursé par la mise en application de perces encourus au cours de l'exercice précédent.

EXIGIBILITÉS:			
1967	1968	\$ 33,720	9,514,598
Sommes dues aux bandques — garanties		\$ 30,300	9,051,889
Comptes à payer			5,847,533
Impôts à payer			376,248
Débentures échéant en 1969 — (Note 2)			542,105
Paléments régus d'avance sur contrats			350,000
Total des exigibilités		15,963,002	19,300,336
AUTRES ÉLÉMENTS DU PASSIF ET CRÉANCES:			
Sommes dues aux bandques — garanties		\$ 33,720	9,514,598
Emprunt de banque couvrant les dépôts sur sommes			7,434,283
Comptes à payer			5,847,533
Impôts à payer			376,248
Débentures échéant en 1969 — (Note 2)			542,105
Paléments régus d'avance sur contrats			350,000
Total des exigibilités		15,963,002	19,300,336
DEBENTURES GARANTIES, SÉRIE A, 5,75%, ÉCHÉANT			
le 1er octobre 1980 — (Note 2)		4,400,000	5,225,000
Fonds de pension, court pour services antérieurs,			585,654
à verser sur une période de 3 ans			941,213
Créances différences — (Note 3)			6,751,867
Total des autres éléments du passif et créances		(487,581)	(420,409)
AVOIR DES ACTIONNAIRES:			
Capital-actions (Note 4):			2,695,000
Autorises — 600,000 actions ordinaires sans valeur nominale			4,286,739
Emises et entièrement libérées — 547,000 actions			5,966,232
Bénéfices non préparés			8,661,232
Total de l'avoir des actionnaires			6,981,739
APPROUVE PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION:			
W. BHERE, Administrateur.			
J. ERIC HARRINGTON, Administrateur.			
TOTAL		\$29,281,124	\$32,613,533

CONSOLIDÉ

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

2. Débentures et hypothèques:
 Les séries de débentures servent à financer la compagnie. Ces éléments sont émis avec une date d'échéance en 1980. Les séries de débentures servent à financer la compagnie. Ces éléments sont émis avec une date d'échéance en 1980. Les séries de débentures servent à financer la compagnie. Ces éléments sont émis avec une date d'échéance en 1980. Les séries de débentures servent à financer la compagnie. Ces éléments sont émis avec une date d'échéance en 1980. Les séries de débentures servent à financer la compagnie. Ces éléments sont émis avec une date d'échéance en 1980. Les séries de débentures servent à financer la compagnie. Ces éléments sont émis avec une date d'échéance en 1980.

LES NOTES CI-ANNEXÉES FONT PARTIE INTEGRANTE DE CES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

	TOTAL
1. Immobilisations:	
Terreins, bâtiments, équipements et outillage	10,517,598
Matières amortissement accumulé	9,587,201
Immobilisations nettes	1,930,397
IMMOBILISATIONS — (Note 1):	
Total des autres actifs	
Impôt sur le revenu remboursable	—
Navires à revendre au prix courant moins hypothèques et amortissement	371,462
AUTRES ACTIFS:	
Total des disponibilités	
Moins les montants facturés	6,715,388
Recouvrements sur droits d'accise	8,898,347
Dépenses payées d'avance	402,053
Autres	543,584
Total des disponibilités	19,693,923
Travaux en cours, à leur valeur de vente estimée	
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur du marché	1,370,205
Crédit à recevoir moins provision pour dépréciation	67,808,370
Moins les montants facturés	58,910,023
Autres	8,474,591
Total des disponibilités	13,569,491
DISPONIBILITÉS:	
Depôts sur soumissions et sur droits d'accise:	
En argent	\$ 39,615
Obligations du gouvernement du Canada au prix courant (valeur du marché, \$898,555)	934,364
Total	894,749
Total des disponibilités	\$ 440,984
ACTIF	1968
	1967
	\$ 224,593
	au 30 novembre 1968

BILAN

(et ses compagnies filiales)

CANADIAN VICKERS, LIMITED



TABLEAU COMPARATIF

Le président du conseil d'administration

Le président

Malgré les nombreux problèmes inhérents à des activités aussi diverses que les sorties, la direction de la compagnie, avec le concours sincère de tous ses membres, complète pourvoir poursuivre avec succès la diversification de ses activités.

Le conseil d'administration est heureux de ren-
dre hommage à tous les membres de ses cadres et de son personnel pour leurs fidèles et loyaux ser-
vices à l'égard de la compagnie.

Les négociations avec Krebs et Cie, de Paris, se poursuivent en vue de décider de l'avvenir de cette compagnie.

VICKERS KREBS LIMITED

être assez soutenus, assurant un service essentiel à la navigation côtière et aux pêcheurs. L'emploi des nouveaux élévateurs marins à levage synchrone permet de faire un chargement rapide et sûr des marchandises.

Le 4 juillet, la British Yukon Navigation Company a passé comme d'un seul service 4 millions de tonnes de "containers", pour la White Pass & Yukon Company qui le mettra en service entre Vancouver et Skagway (Alaska). Le lancement a eu lieu le 7 décembre et la livraison est prévue pour mai 1996.

Montreal Ship Repairs Limited a connu une autre bonne année, effectuant continuellement des réparations à bord des bateaux.

Newfoundland Marine Works Limited, administrée par Canadian Liners pour le compte du gouvernement de Terre-Neuve, a acheté la construction de deux chantiers de haute mer pour l'Atlantic Fishing Company, mais n'a aucun autre contrat de bateau en cours. Les travaux de construction ont

ment automatisé "Conflito", capable de déchar-
ger 4,000 tonnes d'environ 30,000 tonnes au rythme
de 1er juin.

ACTI
AUX

Le "Ralph Misenher", bateau des Grands Lacs de 730 pieds, équipé d'un système de décharge-

qui servira dans le golfe Saint-Laurent et l'est de l'Arctique, est également en voie d'achèvement et sera livré en octobre 1969.

"Laurernt", se poursuit. Le vaisseau doit étre livré en mai 1969. Le "Norman McLeod Rogers", un brise-glace de plus faible tonnage, lancé le 25 mai et

L'aménagement du biseau glace „Louis S. St-
actif et d'un bon rapport, nos cales séches ayant
été presque constamment occupées.

Le secteur de la réparation des bateaux a été très incertain, puisqu'il a avancé de la construction navale

Brin due nous ayons pu, dans la certains me-
sure, améliorer la productivité dans la construction
de nouvelles unités, ce secteur continue de ne pas
être rentable et, sans nouvelles commandes en

DIVISION MARINE

Généralement parlant, la division industrielle devrait connaître une vive activité en 1969.

Notre programme actuel de recherche et mise au point se poursuit et nous avons fait des progrès dans la réalisation de produits spéciaux. De plus, après étude, nous cherchons à améliorer notre fabrication de leurs produits étrangères pour la distribution de compagnies canadiennes. Les ventes d'installations pour le séchage rapide des pâtes à papier, mentionnées dans notre rapport précédent, n'ont pas fait progresser l'industrie des pâtes et papiers. Toutefois, les demandes de renseignement que nous avons reçues pourraient se transformer en commandes au cours de 1969.

Canadaian Vickers se trouve dans une situation particulière pour fournir des éléments nucélaires. L'extrême précision aux centrales assure la qualité de nos installations de nos fabrications de nos produits, et la situation de nos installations, sur les bordes du fleuve, facilite les livraisons. Les perspectives de commandes soutenues, dans le domaine extrême complexe de l'énergie nucléaire et de la défense, sont encourageantes pour ce secteur. En prévision des commandes futures, nous installerais en 1969 plusieurs machines supplémentaires à la hauteur des meilleures technologies techniques de nos amis canadiens, nous commandées par notre rôle de pionnier.

et des macrourides constitutives spécialement pour les plus grandes compagnies canadiennes ont été terminées et livrées dans les délais prévus.

La division a terminé la construction de plusieurs broyeurs pour la Fuller Treadmill Company ainsi que l'outillage destiné à l'industrie des pâtes et papier. Des échanges de chaleur spéciaux

taquin statistisante et on a presque terminé les chaines régulatrices spéciales de 100 pôles de longueur destinées au barrage de St-Ours, sur Richelieu.

La construction du tunnel aérodynamique de l'aéroport d'Ottawa, près d'Ottawa, progresse de nation.

du Québec. Cette clandestinité était de si grandes dimensions qu'elles purent être décelées par les services secrets de l'Espionnage canadien et de l'Intelligence militaire britannique. Ces deux agences ont été chargées de surveiller les activités des réseaux de renseignement et d'espionnage allemands et italiens qui avaient été établis au Canada et dans les provinces limitrophes.

Pionneurs qui ont commencé à exercer dans l'Ontario, ainsi qu'une communauté francophone de la Gaspésie qui a été déportée de la Nouvelle-France au XVII^e siècle.

quatre bouteilles terminées, pesant chacune 202 tonnes, pour l'usine de Pickering (Ontario) de l'Atomic Energy of Canada Limited, qui sera exécutée par la Commission hydroélectrique de l'Ontario.

Parmi les projets les plus importants, nous men-
tions ceux des travaux effectués en vertu de l'AC-
cord conjoint Canada/Etats-Unis pour la défense;

meilleur et le plus étendu des travaux réalisés à ce jour. Le volume des travaux réalisés à ce jour démontre que l'unité de travail de la police municipale dans les années 1960 et 1970 a été considérablement étendue.

DIVISION INDUSTRIELLE

en filiales, opérant maintenant d'une façon plus efficace sous les noms de division marine et division industrielle, respectivement.

dans l'élimination des activités non rentables.

Des programmes sensibles ont été réalisés dans le secteur des services administratifs et resserrement de nos services administratifs et

Company Limited ont été menées à bonne fin en juin. L'industrie de la région fait face à un marché déclinant et devrait bénéficier du ralentissement des

Les négociations pour la vente de l'acif de la division Geo. T. Davie à la Davie Shipbuilding débutent le 19/03 pour la division minérale.

L'annee n'a ete marquée d'aucune grève ni arrêt de travail. Nos contrats avec les syndicats expriment le 31 décembre 1969 pour la division marine et le

\$825,000 et les dépenses en outillage nouveau se sont élevées à \$600,298.

gec, 1; Davie, de lauzon (1; q;). Les jolies de tou-
lement a augmenté de \$1,306,784 et s'élèverait, à La
fin de l'année, à \$3,730,921. La dette a longtemps été
une somme descriptrice d'une république de

De plus, la compagnie a enregistré des gains de capital d'un montant net de \$1,347,716 par suite, principalement, de la vente de l'actif de la division principale, de la vente de l'actif de la division principale, de la vente de l'actif de la division principale.

Le revenu net consolidé pour l'exercice terminé le 30 novembre 1986 a été de \$331,777, comparativement à une perte nette de \$6,571,106 en 1985.

de toute compagnie et de ses ministres en prenant
exclusivement ou en copropriété, ainsi que les états
financiers et le rapport des vérificateurs.

Nous vous présentons, ci-joint, le rapport annuel de nos sociétés affiliées et des sociétés de réassurance

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Canadian Vickers, Limited

Newfoundland Marine Works Limited

Vickers Krebs Limited

FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

Montreal Ship Repairs Limited

FILIALE EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

LIMITED

G VICKERS

CANADIAN

- W. D. E. Anderson, Montréal (P.Q.)
* W. H. Brown, C.B.E., Vancouver (C.-B.)
J. M. Brear, Montréal (P.Q.)
* C. L. Dewar, O.B.E., Montréal (P.Q.)
T. J. Farrell, Montréal (P.Q.)
* J. Eric Harrington, Montréal (P.Q.)
G. H. MacDougall, Montréal (P.Q.)
* R. K. McConnell, Toronto (Ont.)
Hon. Jean Raymond, C.R., Montréal (P.Q.)
J. A. Reekie, Montreal (P.Q.)
Sir Leslie Rowan, K.C.B., C.V.O., London, Angleterre
A. Sankey, Montreal (P.Q.)
Eric Harrington, M.E.I.C., Président et chef de l'administration
A. Sankoff, B.Sc.(Eng.), Vice-président exécutif et directeur général
W. Bherer, C.R., Président du Conseil
J. A. Reekie, C.A., Vice-président — Finances, trésorier
T. J. Farrell, M.A.Sc.ing., Vice-président — Ventes
L. Latremouille, Vice-président — Achats et services
James M. Packham, B.Com., Vice-président — Projets spéciaux
J. H. Rogers, C.A., Secrétaire
S. A. Gray, C.A., Contrôleur
- * Membre du comité exécutif
- A. P. Vickers, London, Angleterre
A. Sankey, Montreal (P.Q.)
J. A. Reekie, Montreal (P.Q.)
Sir Leslie Rowan, K.C.B., C.V.O., London, Angleterre
* A. P. Vickers, London, Angleterre

BUREAU DE DIRECTION

Rapport annuel
novembre 1968
Canadian Vickers
Limited.

